



Sprawozdanie roczne z działalności Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. za rok 2019

ZATWIERDZAM


Tomasz Moraczewski
Prezes Zarządu / CEO

DATA

29.06.2020 r.



**Sprawozdanie roczne z działalności
Służb Żeglugi Powietrznej
Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A.
za rok 2019**

Oznaczenie dokumentu:
S-RSŻP/2019

Do użytku służbowego

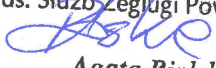
Wydanie: 1

STRONA CELOWO POZOSTAWIONA PUSTA

Spis treści

1. Część administracyjna dokumentu	4
1.1 Cel opracowania dokumentu.....	4
1.2 Zakres stosowania	4
1.3 Dokumenty źródłowe	4
1.4 Definicje i skróty.....	5
1.5 Wykaz posiadaczy dokumentu.....	5
1.6 Uzgodnienia dokumentu	5
2. Ogólne dane o Spółce	6
3. Służby Żeglugi Powietrznej	6
3.1. Lotniskowa Służba Informacji Powietrznej (AFIS)	7
3.2. Służba Meteorologiczna (MET).....	7
4. Skuteczność działania Służb Żeglugi Powietrznej	8
4.1. Służba AFIS	8
4.2. Służba MET	9
5. Zmiany w operacjach i infrastrukturze	10
6. Informacje dotyczące procesu konsultacji z użytkownikami	10
7. Informacje na temat polityki kadrowej	10
8. Podsumowanie	11

1. Część administracyjna dokumentu

Administrator dokumentu:	Koordinator Służb Żeglugi Powietrznej	Koordinator ds. Służb Żeglugi Powietrznej  Agata Bielska (podpis)
MIEJSCE PRZECHOWYWANIA ORYGINAŁU DOKUMENTU		
Nazwa/symbol komórki organizacyjnej	Telefon	Osoba odpowiedzialna za aktualizację dokumentu
Pion Zarządu - Koordinator Służb Żeglugi Powietrznej	509 868 902	Administrator

1.1 Cel opracowania dokumentu

Celem niniejszego dokumentu jest monitoring realizacji *Biznesplanu Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. na lata 2019-2024* oraz *Planu Rocznego Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. na rok 2019*.

1.2 Zakres stosowania

Obowiązuje w Porcie Lotniczym Bydgoszcz S.A, zawiera informacje związane z realizacją działań i kosztów Służb Żeglugi Powietrznej.

1.3 Dokumenty źródłowe

Sprawozdanie roczne z działalności Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. za rok 2019 zostało opracowane zgodnie z obowiązującą Procedurą aktualizacji Planów i Sprawozdań Służb Żeglugi Powietrznej (P-PAPSŻP) oraz przepisami zawartymi w krajowych i unijnych aktach prawnych, w tym z wymogami dotyczącymi sprawozdawczości ujętymi w Ustawie z dnia 3 lipca 2002 r. - Prawo Lotnicze, Rozporządzeniu (UE) 2017/373 z dnia 1 marca 2017 r. ustanawiające wspólne wymogi dotyczące instytucji zapewniających zarządzanie ruchem lotniczym/służby żeglugi powietrznej i inne funkcje sieciowe zarządzania ruchem lotniczym oraz nadzoru nad nimi, uchylające rozporządzenie (WE) nr 482/2008, rozporządzenia wykonawcze (UE) nr 1034/2011, (UE) nr 1035/2011 i (UE) 2016/1377 oraz zmieniające rozporządzenie (UE) nr 677/2011., oraz zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości.

Sprawozdanie zawiera informacje o zrealizowanych w roku 2019 celach i zadaniach służb żeglugi powietrznej określonych w dokumentach planistycznych, czyli: *Planie Rocznym Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. na rok 2019* oraz *Biznesplanie Służb Żeglugi Powietrznej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. na lata 2019-2024*.



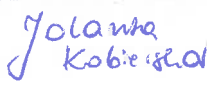
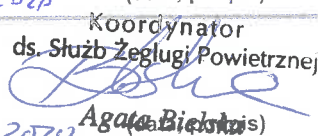


1.4 Definicje i skróty

Stosowana terminologia jest zgodna z używaną w wymienionych powyżej dokumentach oraz dokumentach wewnętrznych Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A.

1.5 Wykaz posiadaczy dokumentu

WYKAZ UŻYTKOWNIKÓW - POSIADACZY KOPII		
Nr kopii	Użytkownik dokumentu	Osoba odpowiedzialna za aktualizację dokumentu
1.	Dyrektor Finansowy	Administrator
2.	Koordynator ds. Służb Żeglugi Powietrznej	Administrator
3.	Urząd Lotnictwa Cywilnego	Administrator

1.6 Uzgodnienia dokumentu

Uzgodnienia dokumentu:		
1.	Dyrektor Finansowy	 Anna Kiltcewska-Tyskó Dyrektor Finansowy / Prokurent Główny Księgowy 17.06.2020 (data, podpis)
2.	Dyrektor Operacyjny	 Piotr Rotemski 17.06.2020 (data, podpis)
2.	Główny Specjalista ds. Analiz Ekonomicznych i Finansowych	 Jolanta Kobińska 17.06.2020 (data, podpis)
3.	Koordynator ds. Służb Żeglugi Powietrznej	Koordynator ds. Służb Żeglugi Powietrznej  Agata Bielska 16.06.2020
4.	Compliance Manager	 17.06.2020 (data, podpis)
5.	Safety Manager	 Szymon Nowicki 22.06.2020 (data, podpis)

2. Ogólne dane o Spółce

Spółka Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. została powołana do życia jako Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, wpisana do rejestru handlowego w dniu 23.06.1995 roku w Sądzie Rejonowym w Bydgoszczy. Od dnia 01.07.2002 roku Port Lotniczy Bydgoszcz funkcjonuje i figuruje jako Spółka Akcyjna, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Bydgoszczy XIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS – 0000121056. Głównymi akcjonariuszami są: Województwo Kujawsko-Pomorskie, Gmina Miasta Bydgoszcz, Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze”

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest działalność usługowa wspomagająca transport lotniczy.

Organami Spółki są: Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, Rada Nadzorcza i Zarząd. Zgodnie ze Statutem Spółki Zarząd powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza. Organem kierującym Spółką, jest Zarząd jednoosobowy. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad funkcjonowaniem i działalnością Spółki.

Spółka Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. działa na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych oraz postanowień umowy Spółki. Ponadto do przepisów determinujących działalność Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. należą przepisy z zakresu prawa lotniczego.

3. Służby Żeglugi Powietrznej

Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. w 2018 r. wystąpił z wnioskiem do Urzędu Lotnictwa Cywilnego o wydanie certyfikatu instytucji zapewniającej służby żeglugi powietrznej w zakresie Lotniskowej Służby Informacji Powietrznej (Służba AFIS) oraz Służby Meteorologicznej (Służby MET). Po przejściu procesu certyfikacyjnego, Prezes Urzędu Lotnictwa Cywilnego w dniu 28.06.2019 r. wydał Certyfikat Instytucji Zapewniającej Służby Żeglugi Powietrznej nr PL-01/2019. Od tego momentu Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. stał się certyfikowaną instytucją zapewniającą służby żeglugi powietrznej w zakresie Lotniskowej Służby Informacji Powietrznej (AFIS) oraz służby meteorologicznej (MET).

Po uzyskaniu certyfikatu Spółka złożyła wniosek do Ministra Infrastruktury o wyznaczenie Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. jako instytucji zapewniającej AFIS w rejonie ATZ lotniska Bydgoszcz, który dokonał ww. wyznaczenia od dnia 1 października 2019 r. na czas nieokreślony. Podobny wniosek do Ministra Infrastruktury został złożony o wyznaczenie Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. jako instytucję zapewniającą osłonę meteorologiczną w obszarach: CTR, TMA i ATZ lotniska Bydgoszcz, który dokonał ww. wyznaczenia od dnia 1 stycznia 2020 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

Celem powołania ww. służb było zapewnienie bezpiecznego i uporządkowanego przepływu statków powietrznych w Porcie Lotniczym Bydgoszcz, dostępność Służb Żeglugi Powietrznej dla wszystkich segmentów ruchu lotniczego, ze szczególnym uwzględnieniem ruchu General Aviation,

a dywersyfikacja oferowanych przez Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. usług, stanowiących dalszy rozwój Spółki. W celu prawidłowego funkcjonowania służby w zakresie operacyjnym, kadrowym i finansowym, w październiku 2019 r. obsadzono stanowisko Koordynatora ds. Służb Żeglugi Powietrznej.

3.1. Lotniskowa Służba Informacji Powietrznej (AFIS)

W roku 2019 w zakresie Służby AFIS:

- W dniu 20.02.2019 r. zawarto umowę z Polską Agencją Żeglugi Powietrznej nr PAŻP/19 – 59/AZHU na wynajem infrastruktury operacyjnej do celów sprawowania Służby AFIS w Porcie Lotniczym Bydgoszcz,
- Zawarto umowy cywilno-prawne oraz z osobami prowadzącymi działalność gospodarczą jako Informatorami/ Instruktorami Lotniskowej Służby Informacji Powietrznej, którzy uzyskali uprawnienia uzupełniające w jednostce EPBY, tworząc zespół Informatorów AFIS,
- Służba AFIS zapewniana była od października 2019 r. i zabezpieczała przestrzeń ATZ EPBY w ilości 48h (2 dyżury po 8 godzin w miesiącach: październik, listopad i grudzień),
- Liczba operacji lotniczych obsługanych przez AFIS EPBY w 2019 r. wyniosła 109.

3.2. Służba Meteorologiczna (MET)

W roku 2019 w zakresie służby MET, Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. nie prowadził działalności operacyjnej. Własną Służbę MET uruchomiono z dniem 01.01.2020 r., do dnia jej uruchomienia wykonano następujące działania:

- Zawarto umowy o pracę z 4 osobami wykonującymi obowiązek Obserwatora Lotniczego, na stanowisko Specjalisty MET (w tym jednej osoby również jako Kierownika Służby MET),
- Podpisano promesy zatrudnienia z 11 osobami pełniącymi obowiązki Synoptyków/ Obserwatorów Lotniczych,
- Przygotowano stanowiska pracy dla zapewnienia usług w zakresie osłony prognostycznej (prognozy TAF, ostrzeżenia), obserwacji i pomiarów (komunikaty METAR, METREPORT/SPECIAL) poprzez zakup umeblowania pomieszczeń, sprzętu komputerowego oraz specjalistycznego oprogramowania,
- Po zatwierdzeniu i autoryzacji ze strony Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego, uzyskano dostęp do bibliotek danych meteorologicznych systemu SADIS,
- W dniu 10.12.2019 r. zawarto z Instytutem Meteorologii i Gospodarki Wodnej – Państwowym Instytutem Badawczym Porozumienie Operacyjne Dotyczące

Przekazywania Produktów Meteorologicznych na wymianę krajową i międzynarodową,

- Z końcem roku 2019 zawarto Porozumienie o współpracy operacyjnej pomiędzy Polską Agencją Żeglugi Powietrznej a Portem Lotniczym Bydgoszcz S.A. w sprawie współpracy organu kontroli ruchu lotniczego Bydgoszcz TWR a Służbą Meteorologiczną Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A.,
- Rozpoczęto z Polską Agencją Żeglugi Powietrznej uzgodnienia Umowy o osłonę meteorologiczną Lotniska Bydgoszcz, zgodną z zapisami Planu Skuteczności Działania na trzeci okres odniesienia na lata 2020-2024 (PSD RP3).

4. Skuteczność działania Służb Żeglugi Powietrznej

Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. nie był zapisany w bazach kosztowych Planu Skuteczności Działania na RP2, trwający do 31.12.2019 r., w związku z powyższym nie można ocenić poziomu skuteczności działania służb żeglugi powietrznej zapewnianej w zakresie Służby AFIS oraz Służby MET. Spółka przystąpiła natomiast do Planu Skuteczności Działania na trzeci okres odniesienia na lata 2020-2024 (PSD RP3). W roku 2019 wszelkie koszty związane z funkcjonowaniem służb pokrywane były ze środków własnych Spółki. Mając na uwadze powyższe, cel w zakresie efektywności kosztowej nie mógł zostać spełniony.

4.1. Służba AFIS

Jak wspomniano powyżej, Lotniskowa Służba Informacji Powietrznej w roku 2019 była finansowana ze środków własnych Spółki. W **Tabeli nr 1** poniżej przedstawiono planowane i zrealizowane koszty służby AFIS w rozbiciu rodzajowym.

Najwyższy udział kosztów w strukturze stanowią pozostałe koszty operacyjne, w których mieszczą się koszty związane z usługami doradczymi do procesu certyfikacji, wydatki związane z wynajmem infrastruktury operacyjnej od PAŻP na podstawie zawartej umowy oraz koszty usług obcych związanych z zapewnianiem służby przez Informatora AFIS.

Całkowite koszty rzeczywiste są mniejsze od kosztów planowanych o około 75% w związku z późniejszym uzyskaniem wyznaczenia od Ministra Infrastruktury i z tym związanym późniejszym, niż planowano, uruchomieniem Służby AFIS na Lotnisku Bydgoszcz.

Tabela 1 - Koszty planowane oraz wykonanie kosztów Służby AFIS

Realizacja planowanych kosztów Służby AFIS w 2019 roku					
1. Rozbicie wg rodzaju	Jedn.	Plan	Wykonanie	Odchylenie	Dynamika
1.1 Personel	zł	386 829,00	4 913,88	0,00	-98,7
<i>struktura</i>	%	73,4%	3,8%	0,0%	
1.2 Pozostałe koszty operacyjne	zł	139 834,00	123 782,56	0,00	-11,5
<i>struktura</i>	%	26,6%	96,2%	0,0%	
1.3 Amortyzacja	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%	0,0%	
1.4 Koszt kapitału	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%	0,0%	
1.5 Koszty wyjątkowe	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%	0,0%	
1.6 Koszty całkowite		526 663,00	128 696,44	0,00	-75,6

4.2. Służba MET

Służba MET nie została uruchomiona operacyjnie w roku 2019. Koszty związane z przygotowaniem do jej uruchomienia w całości finansowane były ze środków własnych Spółki. W Tabeli nr 2 poniżej przedstawiono planowane i zrealizowane koszty służby MET w rozbiciu rodzajowym.

Główny udział kosztów w strukturze stanowią pozostałe koszty operacyjne, w których mieszczą się przede wszystkim koszty związane z usługami doradczymi do procesu certyfikacji i wyznaczenia. Ujęte w wykonaniu niewielkie koszty związane z personelem związane są ze wstępnymi badaniami lekarskimi dla przyszłych pracowników Służby MET.

Całkowite koszty rzeczywiste są mniejsze od kosztów planowanych o około 39%. Związane jest to głównie z faktem, że zakupione na potrzeby Służby MET wyposażenie stanowisk pracy oraz specjalistyczne oprogramowania, zostały odebrane na przełomie roku 2019/2020 ze skutkiem finansowym w roku 2020.

Tabela 2 – Koszty planowane oraz wykonanie kosztów Służby MET

Realizacja planowanych kosztów Służby MET w 2019 roku					
1. Rozbicie wg rodzaju	Jedn.	Plan	Wykonanie	Odchylenie	Dynamika
1.1 Personel	zł	0,00	423,45	423,45	100,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,4%		
1.2 Pozostałe koszty operacyjne	zł	173 337,00	104 159,71	-69 177,29	-39,9
<i>struktura</i>	%	100,0%	99,6%		
1.3 Amortyzacja	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%		

1.4 Koszt kapitału	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%		
1.5 Koszty wyjątkowe	zł	0,00	0,00	0,00	0,0
<i>struktura</i>	%	0,0%	0,0%		
1.6 Koszty całkowite		173 337,00	104 583,16	-68 753,84	-39,7

5. Zmiany w operacjach i infrastrukturze

Służba AFIS rozpoczęła pracę operacyjną od października 2019 r. Usługi swoje świadczy w Sali Operacyjnej PAŻP znajdującej się na wieży Lotniska Bydgoszcz, na sprzęcie biurowym i operacyjnym wynajętym od Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej na podstawie Umowy nr PAŻP/19 – 59/AZHU.

Służba Meteorologiczna uzyskała wyznaczenie od Ministra Infrastruktury na rozpoczęcie działalności operacyjnej od 01.01.2020 r. Będzie ona świadczyła swoje usługi w pomieszczeniach dotychczas użytkowanych przez IMGW-PIB, dlatego pod koniec roku 2019 na potrzeby Służby MET zostało zakupione wyposażenie biurowe oraz stosowny sprzęt komputerowy i specjalistyczne oprogramowanie, ze skutkiem finansowym na rok 2020.

6. Informacje dotyczące procesu konsultacji z użytkownikami

Poprzedzając uruchomienie operacyjne AFIS w ramach Komitetu Zarządzania Bezpieczeństwem w dniu 27.09.2019 r. zostało przeprowadzone spotkanie informacyjno – konsultacyjne z użytkownikami lotniska. W jego trakcie została omówiona cała koncepcja zapewniania AFIS, jej kompetencje, zakresy odpowiedzialności oraz finansowanie. Uczestników spotkania poinformowano o możliwości zgłaszania uwag, propozycji rozwiązań oraz dodatkowych pytań związanych z funkcjonowaniem Służb drogą elektroniczną. Do końca roku 2019 nie odnotowano żadnych zgłoszeń odnoszących się do funkcjonowania AFIS.

Dodatkowo użytkownikom została przekazana informacja o zmianie z dniem 01.01.2020 r. instytucji zapewniającej służbę MET.

7. Informacje na temat polityki kadrowej

Informatorzy AFIS świadczą swoje usługi na podstawie umowy cywilno prawnej (umowa zlecenie) lub prowadzonej działalności gospodarczej. Wynika to z faktu, że praktycznie cały personel jest nadal aktywny zawodowo w siłach zbrojnych RP. Zgodnie z „Biznesplanem Służb Żeglugi Powietrznej na lata 2019-2024” przyjęto, że dyżury Informatorów AFIS będą

wykonywane średnio przez 7 godzin na dobę. W związku z późnym otrzymaniem wyznaczenia od Ministra Infrastruktury i planowanym rozpoczęciem pełnoskalowej działalności służb żeglugi powietrznej od stycznia 2020 r., w roku 2019 r. przeprowadzono 6 dyżurów AFIS, każdy trwający po 8 godzin, w celu utrzymania uprawnień informatorów.

W ramach Służby MET, która działalność operacyjną rozpoczęła z początkiem 2020 r. w roku 2019 podpisano umowy o pracę z 4 osobami pełniącymi obowiązki Obserwatora oraz 10 umów zlecenie z osobami pełniącymi obowiązki Synoptyka.

Dodatkowo w październiku, na podstawie umowy o pracę, zatrudniono Koordynatora ds. Służb Żeglugi Powietrznej, który objął koordynacją działanie Służb Żeglugi Powietrznej, nadzór nad dokumentacją operacyjną, aktualnością uprawnień zawodowych oraz ciągłą obsługą administracyjną.

8. Podsumowanie

W roku 2019 utworzono Służby Żeglugi Powietrznej w strukturze organizacyjnej Portu Lotniczego Bydgoszcz S.A. Tym samym zostały one objęte Systemem Zarządzania Bezpieczeństwem. W ramach monitorowania spełniania wymagań, przeprowadzono audyt bezpieczeństwa w Służbach AFIS, który wykazał trzy niezgodności dotyczące dokumentacji operacyjnej Służb. Po przygotowaniu i wdrożeniu programu naprawczego niezgodności te zostały zamknięte.

Na potrzeby uruchamianej od stycznia 2020 r. Służby MET oraz zgodnie z wymogiem certyfikacyjnym, został utworzony Zakładowy System Zarządzania Jakością. Wdrażanie systemu przeprowadzane jest przez pracowników Spółki, którzy nadzorują jego działanie. W związku z tym Zarządzeniem Prezesa Zarządu nr 17/2019 został powołany Compliance Manager, a Zarządzeniem Prezesa Zarządu nr 18/2019 - Quality Manager.